

Teguh Triwiyanto
Ahmad Nurabadi

AUDIT MANAJEMEN BIDANG PENDIDIKAN



PENERBIT & PERCETAKAN

Triwiyanto, T., dkk.

Audit Manajemen Bidang Pendidikan—Oleh: Triwiyanto, T., dkk.—Cet. I—Malang:
Universitas Negeri Malang, 2015.

xiv, 99 hlm; 25 cm

ISBN: 978.979.495.810.0

AUDIT MANAJEMEN BIDANG PENDIDIKAN

Teguh Triwiyanto

Ahmad Nurabadi

- **Cover** : Haris
- **Lay-out** : Tita

- Hak cipta yang dilindungi:

Undang-undang pada : Pengarang

Hak Penerbitan pada : Universitas Negeri Malang

Dicetak oleh : Universitas Negeri Malang

Dilarang mengutip atau memperbanyak dalam bentuk apapun
tanpa izin tertulis dari Penerbit.

- **Universitas Negeri Malang (UM PRESS)**

d/h Penerbit IKIP Malang, Anggota IKAPI No. 059/JTI/89

Jl. Semarang 5 (Jl. Gombong 1) Malang, Kode Pos 65145

Kotak Pos 13, MLG/IKIP Telp. (0341) 553959, 562391, 551312

(4 saluran) psw. 453; Fax.(0341) 566025

- **Cetakan I** : 2015

KE
FAKULTAS

Setelah sem
Allah SWT, atas rah
Pendidikan Fakulta
saikan buku sesuai

Buku ini me
Bantuan Operasio
terrealisasi berkat d
patan ini, Jurusan
tingginya kepada:

1. Dekan Faku
berikan ijin d
2. Kolega dose
sitas Negeri
3. Pegawai Ta
terlibat dala
4. Pegawai Ta
mendukung

Kami meny
Untuk itu, saran ya
naan lebih lanjut. A
untuk meningkatk

KATA PENGANTAR

Bahan ajar ini merupakan pengembangan hasil penelitian hibah bersaing dengan tema audit manajemen dalam bidang pendidikan yang didanai Direktorat Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Judul penelitian yang didanai tahun 2014 dan 2015 yaitu PENGEMBANGAN MODEL AUDIT MANAJEMEN PENDIDIKAN UNTUK PENINGKATAN KINERJA MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH. Kami mengucapkan terima kasih atas kesempatan dan kepercayaan untuk melakukan kajian mengenai audit manajemen tersebut. Audit manajemen pendidikan ini menjadi nama salah satu mata kuliah di Program Studi Administrasi Pendidikan.

Keterbatasan literatur berkaitan dengan audit manajemen bidang pendidikan mendorong penulis untuk sedikit demi sedikit menulis. Tentu saja penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP) dan Universitas Negeri Malang (UM) yang terus mendorong melakukan kegiatan penelitian dan penulisan karya ilmiah.

Audit manajemen (*management audit*) sering disebut dengan istilah audit kinerja (*performance audit*) dan disamakan dengan audit operasional (*operational audit*) karena manajemen yang melaksanakan kegiatan operasi organisasi yang menentukan kinerja organisasi. Audit manajemen bertujuan memberikan penilaian terhadap kinerja organisasi dengan memperhatikan aspek ekonomis, efisiensi, dan efektivitas kegiatan operasi organisasi.

Audit manajemen merupakan bagian dari sistem pengukuran kinerja untuk mengendalikan aktivitas manajemen. Pengukuran kinerja merupakan bagian dari fungsi pengendalian manajemen karena pengukuran kinerja dapat digunakan untuk mengendalikan aktivitas.

Malang, Nopember 2015

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| KATA PENGANTAR KETUA JURUSAN | v |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| | |
| BAB 1 KONSEP DASAR AUDIT MANAJEMEN | 1 |
| Pengertian Audit Manajemen | 1 |
| Tujuan Audit Manajemen | 6 |
| Ruang Lingkup Audit Manajemen | 7 |
| Fungsi Lingkup Audit Manajemen | 8 |
| Alasan Melakukan Audit Manajemen | 9 |
| | |
| BAB 2 KONSEP DASAR AUDIT MANAJEMEN DALAM BIDANG PENDIDIKAN | 10 |
| Pengertian Pendidikan | 10 |
| Audit Manajemen dalam Bidang Pendidikan | 12 |
| Tujuan Audit Manajemen dalam Bidang Pendidikan | 18 |
| Fungsi Audit Manajemen dalam Bidang Pendidikan | 18 |
| Ruang Lingkup Audit Manajemen dalam Bidang Pendidikan | 19 |
| | |
| BAB 3 PENDEKATAN-PENDEKATAN UNTUK MENGUKUR MANFAAT PENDIDIKAN | 22 |
| Pendekatan-Pendekatan | 22 |
| Kajian Manfaat Analisis Pembiayaan Pendidikan | 25 |
| | |
| BAB 4 PENGUKURAN KUALITAS LAYANAN PENDIDIKAN | 28 |
| Mengukur Kualitas Layanan dari Indikator-Indikator Pendidikan | 30 |
| Model Indikator Masukan Pendidikan | 31 |
| | |
| BAB 5 ANALISIS EKONOMI PENDIDIKAN | 34 |
| Sudut Pandang Ilmu Ekonomi Pendidikan | 34 |
| Ekonomi Pendidikan dan Ekonomi Pembangunan | 36 |
| Biaya dalam Pendidikan | 39 |
| Pengukuran Ekonomi Pendidikan | 40 |
| | |
| BAB 6 EFISIENSI PENDIDIKAN | 42 |
| Jenis-jenis Efisiensi Pendidikan | 43 |

