

ISBN : 979378122-X

# PROSIDING

## Profesionalisasi Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi di Indonesia



ASOSIASI MANAJEMEN/ADMINISTRASI PENDIDIKAN INDONESIA  
BEKERJASAMA DENGAN PRODI ADMINISTRASI PENDIDIKAN SPS UPI  
BANDUNG 2014



**ARTIKEL KAJIAN MANAJEMEN/ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
ISBN 979378122-X**

**Tim Editor**

Prof. H. Udin Syaefudin Sa'ud, Ph.D.

Prof. Dr. Djam'an Satori, M.A.

Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A.

Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.

Dr. Hj. Cicih Sutarsih, M.Pd.

**Tim Teknis**

Khairul Azan, S.Pd.I.

Hijria Efendi, S.Pd.

## SAMBUTAN KETUA APMAPI

Mensikapi perubahan lingkungan strategis yang mempengaruhi perkembangan tataran operasional pada tingkat kelembagaan pendidikan, khususnya pendidikan tinggi, para pengelola dalam melaksanakan tugasnya sehari-hari dituntut untuk benar-benar profesional. Sosok seorang *leader* yang patut memiliki peranan kombinasi secara utuh tidak saja mampu menentukan arah tetapi juga mampu mentransformasikan perubahan dalam suatu disiplin kerja yang penuh kesadaran sebagai pemimpin yang amanah. Sejatinya, pemimpin pada pendidikan tinggi adalah sosok inspiratif yang bekerja dengan otentik yaitu bekerja dengan penuh disiplin, besar tanggung jawab, senantiasa sadar akan perannya sebagai yang diandalkan, dan berupaya secara total untuk perbaikan dan peningkatan mutu pendidikan.

Orientasi praktek manajemen yang dilakukan mereka tidak cukup sebatas mengoperasikan roda pendidikan. Praktek manajemen yang diharapkan dituntut untuk berorientasi pada mutu, kemandirian dan perubahan. Dengan kata lain, kinerja seorang pengelola pendidikan tinggi di masa depan adalah pribadi yang memiliki kemampuan akademik yang tepat, integritas kuat, berwawasan luas, dilengkapi dengan kemampuan profesional dan kecakapan teknis yang memadai. Secara teoritis perkembangan kepemimpinan pada era ini diharapkan mengimplementasikan tipikal yang ditunjukkan oleh gaya kepemimpinan otentik yang bukan saja bekerja dengan visi yang jelas, tetapi juga memiliki *self discipline* dan *self awareness* yang kuat serta menjadi akan sangat bermakna tatkala dilandasi secara konsisten oleh nilai-nilai spiritual.

Bandung, 17 Maret 2014  
Ketua APMAPI

Prof. H. Udin Syaefudin Sa'ud, Ph. D.  
NIP. 195306121981031003

## DAFTAR ISI

### Tim Editor

(i)

**Sambutan Ketua APMAPI**

(ii)

**Daftar isi**

(iii)

### KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN BERBASIS KARAKTER

**Imron Arifin**

Dosen AP FIP & Koprodi MPd Pascasarjana Universitas Negeri Malang

*e-mail : [ypas\\_malang@yahoo.com](mailto:ypas_malang@yahoo.com)*

(1-9)

### SIGNIFIKANSI PENERAPAN BALANCED SCORECARD

DI PERGURUAN TINGGI

**Hasyim Asy'ari dan Zahrudin**

Dosen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

*e-mail : [hasyari34@yahoo.co.id](mailto:hasyari34@yahoo.co.id)*

(10-18)

### PRODUKTIVITAS PENDIDIKAN

(Kajian terhadap Indikator Koefisien Efisiensi Internal Pendidikan)

**Dwi Deswary**

Dosen Manajemen Pendidikan FIP/PPs Universitas Negeri Jakarta

*e-mail : [dwi.deswary@gmail.com](mailto:dwi.deswary@gmail.com)*

(19-27)

### MODEL MODEL PEMBELAJARAN UNTUK PEMECAHAN MASALAH

**Bambang Suteng Sulasmono**

Program Magister Manajemen Pendidikan –FKIP-UKSW Salatiga

*e-mail : [sulasmonobambang@yahoo.com](mailto:sulasmonobambang@yahoo.com)*

(28-41)

### PENINGKATAN PROFESIONALISASI PENYELENGGARAAN

PENDIDIKAN TINGGI MELALUI PENINGKATAN

KUALITAS AKADEMIK

**Karwanto**

Program Studi Manajemen Pendidikan FIP Unesa

*e-mail : [karin\\_haidar@yahoo.com](mailto:karin_haidar@yahoo.com)*

(42-52)

KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN STRATEGI  
PERGURUAN TINGGI DI INDONESIA

**Imanuddin Hasbi**

Program Studi Administrasi Bisnis, Fakultas  
Ekonomi & Bisnis, Universitas Telkom

*e-mail : [iman.hasbi@gmail.com](mailto:iman.hasbi@gmail.com)*

(53-61)

KONTRIBUSI PEMBERIAN INSENTIF NON MATERIL TERHADAP  
MOTIVASI KERJA GURU SMA NEGERI DI MUARA LABUH  
KABUPATEN SOLOK SELATAN

**Nellitawati dan Aswardi**

Dosen Universitas Negeri Padang

*e-mail : [aswardimt@gmail.com](mailto:aswardimt@gmail.com)*

(62-69)

PERSONAL COMPETENCY DEVELOPMENT OF S1 PGSD STUDENTS  
(Case Study at S1 PGSD Students Dormitory University of Palangka Raya)

**Piter Joko Nugroho**

Universitas Palangka Raya

*e-mail: [piter\\_unpar@yahoo.com](mailto:piter_unpar@yahoo.com)*

(70-79)

PERANAN PIMPINAN PERGURUAN TINGGI DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN MUTU DOSEN

**Cut Zahri Harun**

Dosen: FKIP Universitas Syiah Kuala

*e-mail : [profcut@ymail.com](mailto:profcut@ymail.com)*

(80-91)

PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
KEPALA SEKOLAH  
(Studi Kausal di Sekolah Menengah Pertama Swasta Kota Depok)

**Zulfakar**

Kaprodi Administrasi Pendidikan FIP IKIP Mataram

*e-mail : [udin.lahm@yahoo.com](mailto:udin.lahm@yahoo.com)*

(92-98)

PROFESIONALISME TENAGA ADMINISTRASI SEKOLAH/MADRASAH (TAS/M)  
PELUANG DAN TANTANGAN DALAM IMPLEMENTASI  
KURIKULUM 2013

**Mas'ud Zein dan Zaitun**

Dosen UIN Suska Riau

*e-mail : [zaitun.syahbudin@yahoo.com](mailto:zaitun.syahbudin@yahoo.com)*

(99-107)

